

## 4. TEIL AUF SICHTSRATSROLLE UND PRAXISREFLEXION

In Teil 4 unserer Seminarreihe kommen die Teilnehmer\*innen nochmals zusammen, um ihre praktischen Erfahrungen gemeinsam zu analysieren und zu bewerten. Dadurch können sie ihr Wirken überprüfen und das persönliche Handlungsrepertoire erweitern. Dabei würdigen wir einerseits die individuellen Erfolge und betrachten auch Probleme, Widerstände und Besonderheiten bei der Umsetzung neuer Verhaltensweisen oder beim Einsatz neuer Instrumente. Aus diesem Erfahrungsaustausch und der reflexiven Bearbeitung erlebter Praxissituationen entsteht ein eigenes, zusätzliches und nachhaltiges Qualifikationsprofil. Da es sich bei diesem Teil F um ein Beratungsformat handelt, kann es mehrmals besucht werden, um sich für die eigene Aufsichtsratsrolle zu beraten und weiterzuentwickeln.

### Themen im Seminar:

- ▶ Praxissituationen reflektieren und bearbeiten
- ▶ Erfahrungsaustausch der Aufsichtsratsrolle
- ▶ Erweiterung des eigenen Handlungsrepertoires

<b>Termine:</b> 15.06. – 18.06.2025	OE02525	Bad Orb
09.12. – 12.12.2025	OA10025	Bad Orb

### Seminarleitung:

Sebastian Pieper (Organisationsberater (DGGO), Supervisor (DGSv), Mediator)  
Bernhard Winkler (Dipl.-Volkswirt und Dipl. Sozialökonom)

### Referenten und Wissenschaftler:

Dr. Sebastian Sick (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Felix Gieseke (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Maxi Leuchters (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Christiane Kohs (Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin)  
Alexander Sekanina (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Bernhard Winkler (Dipl.-Volkswirt, Dipl. Sozialökonom)  
Dr. Rudolf Luz (IG Metall Vorstand, FB Betriebspolitik)  
Sebastian Pieper (Organisationsberater (DGGO), Supervisor (DGSv))

### Kosten:

Seminarkosten steuerfrei	
1. Teil	
Rechtliche Grundlagen für Aufsichtsratsmitglieder	1.185,00 €
2. Teil	
Risikomanagement und Jahresabschluss	1.185,00 €
3. Teil	
Unternehmensführung und Arbeitnehmer*innen	1.185,00 €
4. Teil	
Aufsichtsratsrolle und Praxisreflexion	1.185,00 €
+ Übernachtungskosten/pro Tag zzgl. MwSt.:	120,00 €
+ Verpflegungskosten/pro Tag zzgl. MwSt.:	90,00 €

Die Mehrwertsteuer ergibt sich aus:  
Übernachtung zzgl. gesetzl. MwSt. in Höhe von 7%  
Verpflegung zzgl. gesetzl. MwSt. in Höhe von 19%  
Vorbehaltlich: Irrtum, Preis- oder Mehrwertsteuererhöhung.

### Weitere Informationen:

**Klara Strohmenger**  
Veranstaltungsorganisation  
+49 9352 506-152  
Klara.Strohmenger@igmetall.de



### IMPRESSUM:

IG Metall, Wilhelm-Leuschner-Str. 79, 60329 Frankfurt  
Vertreten durch den Vorstand 1. Vorsitzende: Christiane Benner  
Kontakt: vorstand@igmetall.de

V.i.S.d.P. / Verantwortlich nach § 18 Abs. 2 MStV:  
Stephanie Laux  
IG Metall Bildungszentrum Lohr-Bad Orb  
Kontakt: bad-orb@igmetall.de

IG Metall  
Bildungszentrum  
Lohr - Bad Orb

Willi-Bleicher-Straße 1  
97816 Lohr am Main  
+49 9352 506-0  
lohr@igmetall.de

Würzburger Straße 51  
63619 Bad Orb  
+49 6052 89-0  
bad-orb@igmetall.de

lohr-bad-orb.igmetall.de  
Stand 11/2024



**FIT FÜR DEN  
AUF SICHTSRAT  
SEMINARTERMINE 2025**

IG METALL  
IG Metall Bildungszentrum  
Lohr-Bad Orb

## 1. TEIL RECHTLICHE GRUNDLAGEN FÜR AUFSICHTSRATSMITGLIEDER

Die Arbeit im Aufsichtsrat steht ständig vor neuen Herausforderungen: Der neue Berichtspflichten, Zusammensetzung von Gremien, Pandemien, Kriege... Der zentrale Handlungsrahmen ist das Aktiengesetz. Der Deutsche Corporate Governance Kodex setzt die (Weiter-) Qualifizierung von Aufsichtsräten voraus. In GmbHs werden viele Entscheidungen auf anderer Ebene getroffen, weil z.B. wenige starke Gesellschafter Unternehmenseigner sind. Dann sind Anteilseignervertreterinnen Führungspersonen der Gesellschafter und Aufsichtsrätinnen werden zu wenig in Entscheidungen eingebunden. Oder es findet nur die minimale Anzahl von Sitzungen statt. Trotzdem stellen viele Bestimmungen des Aktiengesetzes die Rechte denen des Aufsichtsrats in der AG gleich.

Das Seminar behandelt gesetzliche Bestimmungen, Handlungsrahmen und Risiken.

### Themen im Seminar:

- ▶ Aktiengesetz und unternehmensspezifische Regelungen (Satzung, Geschäftsordnung)
- ▶ Drittelbeteiligungsgesetz, Mitbestimmungsgesetz, Gesellschaftsvertrag, Satzung
- ▶ Überwachung / Organisationsrechte des Aufsichtsrats: Formalia, Sitzungen, Beschlüsse
- ▶ Informationsrechte und zustimmungspflichtige Geschäfte
- ▶ arbeitnehmer\*innenorientierte Personalpolitik
- ▶ Verschwiegenheitspflichten, Insiderrecht, Zusammenarbeit mit betrieblichen Akteuren
- ▶ Haftung von Aufsichtsratsmitgliedern

<b>Termine:</b> 12.01. – 15.01.2025	BE00325	Berlin
-------------------------------------	---------	--------

02.03. – 05.03.2025	BO01025	Berlin
---------------------	---------	--------

25.05. – 28.05.2025	BS02225	Berlin
---------------------	---------	--------

22.06. – 25.06.2025	BO02625	Berlin
---------------------	---------	--------

### Seminarleitung:

Dr. Sebastian Sick (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Felix Gieseke (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Maxi Leuchters (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)

## 2. TEIL RISIKOMANAGEMENT UND JAHRESABSCHLUSS

Dieser Teil unserer Qualifizierungsreihe für Aufsichtsräte vermittelt den Teilnehmer\*innen die Kompetenz zur Einschätzung der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens. Mit dem Instrument der Jahresabschlussanalyse wird das Aufsichtsratsmitglied in die Lage versetzt, die zentralen Kerngrößen des Unternehmens zu erkennen und zu bewerten. Der Schwerpunkt liegt hierbei auf der Jahresabschlussprüfung sowie den Rechnungslegungsvorschriften. Neben den Grundlagen werden auch praktische Anwendungsfälle bearbeitet und diskutiert. Dies ermöglicht den Teilnehmern eine eigenständige, von der Kapitalseite unabhängige, Bewertung der Unternehmenslage. Bei der Ausgestaltung unserer Seminare passen wir die inhaltliche Agenda kontinuierlich an die gesetzlichen Rahmenbedingungen der Aufsichtsrats Tätigkeit an und tragen somit dem hohen Anforderungsprofil an die Aufsichtsrats Tätigkeit Rechnung. Grundkenntnisse von Rechnungslegung und Jahresabschluss(-analyse) werden vorausgesetzt.

### Themen im Seminar:

- ▶ Grundlagen der Rechnungslegung im Jahresabschluss nach HGB
- ▶ Bilanzierung und Bewertung der Aktiva und Passiva (Bilanz)
- ▶ Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Lagebericht, Fallstudie
- ▶ Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, Konzernanhang
- ▶ Konzernkapitalflussrechnung
- ▶ Konzernlagebericht (inkl. nichtfinanzielle Erklärung)
- ▶ Interne Kontrollsysteme (IKS) und Risikomanagementsystem
- ▶ Abschlussprüfung und Berichterstattung
- ▶ Grundlagen der Konzernrechnungslegung nach IFRS

<b>Termine:</b> 13.04. – 16.04.2025	LH01625	Lohr
-------------------------------------	---------	------

15.06. – 18.06.2025	BT02525	Berlin
---------------------	---------	--------

09.09. – 12.09.2025	BE03725	Berlin
---------------------	---------	--------

26.10. – 29.10.2025	LZ04425	Lohr
---------------------	---------	------

### Seminarleitung:

Christiane Kohs (Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin)  
Alexander Sekanina (I.M.U. der Hans-Böckler Stiftung)  
Bernhard Winkler (Dipl.-Volkswirt, Dipl. Sozialökonom)

## 3. TEIL UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND ARBEITNEHMER\*INNEN

In Teil 3 wird das Spannungsfeld zwischen Zielen der Unternehmensführung und den davon unter Umständen abweichenden Interessen der Arbeitnehmer\*innen thematisiert. Ausgehend vom Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) für gute Aufsichtsratsarbeit entwickeln wir Vorstellungen für die politische wie strukturierte Arbeit der Arbeitnehmerbank. Darüber hinaus werden die konkreten Gestaltungs- und Handlungsmöglichkeiten der Arbeitnehmerbank im Aufsichtsrat beleuchtet. Wir analysieren praxisrelevante Modelle der Unternehmensstrategie und thematisieren Beteiligungsmöglichkeiten der Arbeitnehmerbank bei der Strategieentwicklung.

### Themen im Seminar:

- ▶ mitbestimmungsorientiertes Arbeiten mit dem Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK)
- ▶ Unternehmensinteresse und Stakeholder
- ▶ Wertschöpfung, Verteilung und Strategie
- ▶ Beteiligungsmöglichkeiten bei der Strategieentwicklung

<b>Termine:</b> 06.04. – 09.04.2025	OB01525	Bad Orb
-------------------------------------	---------	---------

28.09. – 01.10.2025	OE04025	Bad Orb
---------------------	---------	---------

07.12. – 10.12.2025	OH05025	Bad Orb
---------------------	---------	---------

### Seminarleitung:

Dr. Rudolf Luz (IG Metall Vorstand, FB Betriebspolitik)  
Bernhard Winkler (Dipl.-Volkswirt, Dipl. Sozialökonom)